



VÝZVA K PŘIHLÁŠENÍ PŘÍSPĚVKŮ

INFORMACE, INTELLIGENCE, ČAS ROZHODNUTÍ 2026

Digitální suverenity jako schopnost státu myslet, rozhodovat a jednat

Čtvrtek 19. listopadu 2026 **CEVRO Univerzita, Jungmannova 28/17, 110 00 Praha 1**

Konference navazuje na tezi, že těžiště suverenity státu se přesouvá od otázky „kde leží data“ k otázce „kdo za náš stát myslí, rozhoduje a jedná“. Agentní přístup ke zpracování informací přináší zatím netušené možnosti, ale i rizika. Digitální suverenity agentní éry se odehrává ve dvou vzájemně provázaných rovinách: v tom, na základě čeho a o čem stát samostatně myslí a rozhoduje, a v tom, jak tuto schopnost prakticky vybuduje a ochrání. Zveme odborníky, výzkumníky i praktiky ze státní správy, obrany, zpravodajství a komerční sféry, aby svými příspěvky pomohli tuto dosud slepou mapu naplnit konkrétním obsahem.

A Kognitivní suverenity státu

Co suverenity a odolnost (resilience) fundamentálně znamenají: myšlení, rozhodování a poznání státu.

B Strategická kapacita státu

Jak suverenity a odolnost prakticky budovat a provozovat: kompetence, schopnost realizace a rychlost rozhodování a jednání jako národní síla.

Jak podat příspěvek

Návrhy zasílejte e-mailem na **ps07@afcea.cz**, předmět „Konference IIR 2026 – nabídka příspěvku“, a uveďte:

- Název příspěvku a jeho zařazení: Track A / Track B
- Abstrakt v rozsahu max. 300 slov, případně odkaz na návrh prezentace
- Autor: jméno, organizace, pozice, telefon, případně profil na internetu

Důležité termíny

- Uzávěrka abstraktů — 31. srpna 2026
- Schválení příspěvků do programu — 15. září 2026
- Konference — 19. listopadu 2026

Kontakty

- **Program:** Tomáš Vejlupek —
tomas.vejlupek@afcea.cz
- **Partnerství:** Iveta Francová —
iveta.francova@afcea.cz
- **Organizace, marketing a registrace:** Jiří Cieslar —
jiri.cieslar@cevro.cz

Odborní garanti konference

Tomáš Vejlupek (čestný předseda PS Intelligence, Tovek) · **Jakub Bareš** (výkonný předseda PS Intelligence, programový garant)

02 Témata příspěvků (1–13)

A Kognitivní suverenity státu

Co tvoří základ suverenity a odolnosti, jak se formuje schopnost státu vlastními silami vnímat situaci, spojovat informace do souvislostí, porozumět jim a rozhodovat se — bez nepřiměřené závislosti na cizích systémech. Patří sem také ochrana rozhodovacích procesů a informačního prostředí. Infrastruktura už nemá pouze radit a podporovat člověka. U vybraných úkolů musí umět bezpečně a spolehlivě dovést práci k výsledku, ve velkém měřítku a strojovou rychlostí. Odborná způsobilost se tak může stát dostupnou veřejnou službou.

- 1 **Kognitivní suverenity státu.** Samostatné vnímání, syntéza a rozhodování bez závislosti na cizí kognitivní infrastruktuře jako nejvyšší vrstva nezávislosti.
- 2 **Ekonomická suverenity.** Dopad digitální a kognitivní nezávislosti na konkurenceschopnost, HDP a kvalitu života — suverenity jako ekonomická, ne jen bezpečnostní kategorie.
- 3 **Sémantická a jazyková suverenity.** Vlastní jazykový a znalostní model jako základ, na kterém stojí každé další rozhodování státu.
- 4 **Obrana rozhodovací smyčky.** Zrychlení a ochrana národní OODA (Observe–Orient–Decide–Act) smyčky před zpožděním, zahlcením a otrávenými vstupy.
- 5 **Suverenní syntéza zpravodajství.** Zpracování dat v použitelný zpravodajský úsudek v reálném čase uvnitř suverenní hranice.
- 6 **Lidský úsudek jako poslední instance.** Rozhodnutí, která nesmí opustit lidské ruce, a jak tuto hranici institucionálně vynutit.
- 7 **Postupné kognitivní odmocnění.** Plíživá ztráta reálné moci řadou pohodlných delegací — jak ji rozpoznat a zastavit.
- 8 **Kognitivní autonomie občana.** Ochrana schopnosti člověka samostatně myslet ve světě hotových odpovědí a informačního zahlcení.
- 9 **Kvalita rozhodování ve vedení státu.** Schopnost správně vyhodnocovat situace a přijímat dobrá rozhodnutí jako jeden z rozhodujících faktorů bezpečnosti státu.
- 10 **Předvídavý stát.** Přejít od státu, který pouze reaguje na události, ke státu, který je dokáže včas předvídat a připravit se na ně. Systematické sledování trendů a možných budoucích scénářů jako součást řízení státu.
- 11 **Národní intelektuální potenciál.** Jak popsat a měřit schopnost společnosti vytvářet znalosti, porozumět složitým problémům a přijímat kvalitní rozhodnutí jako jednu ze složek síly státu.
- 12 **Index duševní a rozhodovací kondice společnosti.** Dokážeme měřit skutečný stav společnosti — smysluplnost života, schopnost samostatně rozhodovat, kvalitu úsudku a odolnost vůči manipulaci — místo toho, abychom hodnotili pouze ekonomický výkon.
- 13 **Moc nad lidským myšlením v průběhu dějin.** Jak různé civilizace získávaly a udržovaly vliv na způsob, jakým lidé přemýšlejí, jaké to mělo důsledky a jaká poučení z toho vyplývají pro dnešní dobu.

02 Témata příspěvků (14–24)

B Strategická kapacita státu

Jak suverenitu a odolnost prakticky vybudovat, udržovat a chránit. Schopnost jednání systémů prověřit, vysvětlit, napadnout, zvrátit nebo zastavit. Lidský úsudek musí zůstat poslední instancí tam, kde jde o práva, bezpečnost a zásadní veřejná rozhodnutí. Moc se má rozumně rozdělit, nikoli nepozorovaně soustředit nebo předat algoritmům. Realistickým cílem středně velkého evropského státu není úplná soběstačnost — nemusíme postavit nejlepší model na světě ani vyrovnat výpočetní kapacitu supervelmocí. Musíme však ovládat pravidla, identity, oprávnění, klíčové informační zdroje a výsledky; u kritických funkcí si udržet vlastní schopnost jednat; znát své závislosti a umět vyměnit technologie či dodavatele, na nichž celek stojí. Ne stavět zeď kolem všeho, ale držet vlastní volant a zachovat si možnost vyměnit motor.

- 14 Od podpory k exekuci.** Infrastruktura, která úkol sama dokončí: povolení se neeviduje, ale uděluje; hrozba se neregistruje, ale odvrací — jak daleko můžeme jít v delegování úkolů?
- 15 Kompetence jako veřejný statek.** Špičkový odborný úsudek dodávaný všude a ve stejné kvalitě — jako elektřina.
- 16 Skládání suverenity.** Ovládnutí řídicí vrstvy, pravidel a rozhraní a schopnost vyměnit základní technologii či dodavatele namísto nereálné snahy vyrobit všechno vlastními silami.
- 17 Národní informační zdroje a institucionální zkušenost.** Jak rozvíjet a chránit jazykové korpusy, odborné podklady, metodiky a zkušenost institucí, které může stát skutečně spravovat a dlouhodobě zhodnocovat.
- 18 Institucionální paměť agentního státu.** Proč záznamy o souvislostech, rozhodnutích a jednání digitálních agentů nesmějí uniknout z prostoru, který stát dokáže spravovat, kontrolovat a chránit.
- 19 Dodavatelský řetězec rozhodování.** Zmapování závislostí na modelech, datech a výpočetní kapacitě jako předpoklad pro jejich řízení a omezení.
- 20 Exekutivní kapacita jako obranné aktivum.** Schopnost rychle a kompetentně vykonat jako nástroj odstrašení.
- 21 Anticipační stát.** Přechod od reaktivního k předvídavému státu díky levné kognici; foresight jako jádro výkonné moci.
- 22 Transformace státu a firem.** Jak se veřejná správa i klíčové korporace mění pod tlakem AI bezpečnosti — realistická vize pro české instituce.
- 23 Demokracie při strojové rychlosti.** Jak udržet legitimitu, kontrolu a možnost nápravy, když výkonná moc jedná rychleji, než ji dokážou sledovat běžné kontrolní mechanismy.
- 24 Občanův agent.** Digitální pomocník na straně občana, který může vyrovnat informační a odbornou převahu státu či velkých firem.

Zajímavé příspěvky, které nebudou vybrány do programu konference, mohou být zařazeny do navazujících aktivit AFCEA Intelligence Group nebo kGovernment.

03 Rámec konference — proč právě teď

Digitální suverenity byla dlouho chápána hlavně jako otázka **úložišť a technické infrastruktury**: kde leží data, kdo provozuje cloud a zda je vše v souladu s GDPR. Takový pohled však vidí stát především jako systém, který informace ukládá a eviduje. Odpovídá na otázku „kdo drží data“, ale už ne na otázku, kdo v našem státě skutečně rozhoduje a jedná.

S nástupem systémů založených na umělé inteligenci se těžiště moci posouvá o úroveň výš. Rostoucí část práce v ekonomice, veřejné správě, zpravodajství i obraně nebude vykonávat člověk, který obsluhuje obrazovku. Postupně ji budou plánovat a provádět **digitální agenti**: přijmou cíl, navrhnou postup a uskuteční potřebné kroky.

K tomuto stavu vede ještě dlouhá cesta. Právě proto je třeba položit základy suverenity už dnes — dříve, než nás okolnosti přimějí předat těmto systémům zásadní úkoly bez dostatečných pravidel a pojištění. Rozhodující otázka nezní jen „kde leží data“, ale především: **Komu budou sloužit agenti, kteří jednají v našem státě, podle jakých pravidel budou postupovat a dokážeme je kontrolovat a pohnat k odpovědnosti prostřednictvím vlastních institucí?**

Stát může mít data bezpečně uložena na svém území, a přesto nemusí být skutečně suverénní. Stačí, aby důležitá rozhodnutí a činnosti v jeho ekonomice plánovali a vykonávali agenti, kteří se řídí cizími pravidly, běží na infrastruktuře, již stát neovládá, a sledují zájmy, které nemůže ovlivnit. Suverenity nad úložištěm bez suverenity nad rozhodováním a jednáním by pak připomínala **Maginotovu linii**: skvěle opevněnou, ale neúplnou — a proto snadno obejitelnou.

Právě proto je tohle téma **bezpečnostní, obranné, společenské a správní** — nikoli pouze technické či „ajťácké“. Moderní konflikt se stále více vede o schopnost správně se rozhodovat: o to, co protivník ví, čemu věří a jak rychle a přesně dokáže jednat. Boj o ovlivnění myšlení, bezpečnost informačního prostředí a schopnost státu prosadit rozhodnutí jsou nové oblasti, v nichž se rozhoduje o nezávislosti. Právě zde se přirozeně setkávají témata AFCEA a této konference.

Digitální suverenity v roce 2026 není zeď kolem dat. Je to schopnost státu samostatně myslet, rychle a správně rozhodovat a kompetentně jednat — a tuto schopnost ubránit.